

MENTORING PROGRAM 2018 - XII EDICIÓN

TE04 – LEAN Y AGILE

Mentora: Gracia Morales Godoy

Descripción del programa

Introducción a las metodologías Lean y Agile para la realización y organización de equipos y proyectos en empresas. Valores y principios.

Presentar los principios básicos de Lean y Agile, los roles, los equipos multidisciplinares, las ceremonias y las prácticas de estas metodologías.

La adaptación al cambio, mejora continua y la agilidad en los desarrollos requieren nuevas formas de plantear y lanzar los proyectos.

Objetivos a cubrir en el programa:

- Conocer los principios básicos de las metodologías Agile y Lean
- Cómo se organiza un equipo Agile. Los roles de product owner, scrum master, desarrolladores, agentes externos. Las ceremonias Agile: Sprint plan, product backlog review, standup, sprint review, retrospectiva
- Cómo manejar la incertidumbre, los fracasos y la relación con el cliente

Contenido de las sesiones a impartir

Sesión 1

Qué es Agile/Lean. Origen y filosofía de Agile

Porqué se hace necesario. Qué no es Agile

Sesión 2

El framework Agile. Roles, ceremonias y herramientas (Jira de Atlassian)

Equipos multidisciplinares

Sesión 3

Lean. La relación con el cliente. Definición de requisitos

Sesión 4

Entregas incrementales, integración continua.

Ejercicio práctico: Creamos un equipo. Lanzamos un sprint. Sprint plan.

Sesión 5

Cómo se maneja un proyecto grande

Ejercicio práctico: Stand Up. Revisamos backlog. Final de sprint

Sesión 6

Agile en las grandes organizaciones.

Ejercicio práctico: Cómo manejar incertidumbres: Experimentos y el miedo al fracaso.
Retrospectiva

Sesión 7

Conclusiones

Impartición de las sesiones

- Calendario de sesiones a determinar con el grupo, con frecuencia una vez al mes
- Ubicación de las sesiones en las oficinas de Nokia (C/ María Tubau, 9 (Las tablas) - Madrid

BIO

Gracia Morales Godoy

Current job: Product Line Manager for the Video Recording Manager product part of cDVR solution in NOKIA

Education

- 2006 - 2007: Management Development Program (PDD). IESE
- 1990 - 1995: Telecommunication engineer. ETSIT Valladolid

Professional experience

- January 2016 – Now: Nokia
- June 2006 – Dec 2015: Alcatel Lucent SA. Madrid

Previous positions in Alcatel-Lucent:

- MiViewTV Product Line Manager. IPTV Business Area.
- MiViewTV Project Manager
- 1997 - 2006: Telefónica Investigación y Desarrollo. Madrid
TV Services and Multimedia division. Part of TV & Multimedia organization. Participating in several projects for building video services of Digital TV
 - 1998 - 2000: Participate for Via Digital projects. Development of interactive services for Digital TV over OpenTV middleware, certification and validation of STBs
 - 2001: Imagenio for VDSL. Project manager for TV applications
 - 2002 - 2003: Imagenio for ADSL. Project manager for TV applications.
 - 2004 - 2005: Telefonica Deutschland consultancy service for IPTV service deployment. Deployment of IPTV platform for Telefonica Deutschland, Consultancy tasks and deployment of a pilot in Munich .
 - 2005 - 2006: Project manager for TO2 Czech Republic IPTV deployment
 - 2000 - 2005: DVB-TAM, MHP, DVB-IPI participate in standardization forums
- 1996 - 1997 Hewlett-Packard - Wokingham, Berks., Reino Unido
Web Services Developer for HP Educational services in Europe .